

# Costal

## ▼ Conselho

### REB + BS

#### ▼ Managing Director

Igor Reginato

#### ▼ Head de PMO

TBD

##### ▪ Project Manager

TBD

##### ▪ Project Manager

TBD

##### ▪ AI Agent - Planejador de obras

- Analisar cronogramas e planejamentos de curto prazo
- Identificar riscos de atraso antecipadamente
- Apoiar replanejamentos semanais e diários
- Avaliar confiabilidade do plano de curto prazo
- Identificar gargalos recorrentes de produção
- Sugerir ajustes de sequência e ritmo
- Apoiar reuniões de planejamento

##### ▪ AI agent - Controlador de obras

- Consolidar dados de avanço físico e financeiro
- Identificar desvios de prazo e custo
- Gerar alertas gerenciais antecipados
- Apoiar análises de desempenho da obra
- Cruzar medições com execução real
- Facilitar relatórios gerenciais
- Reduzir esforço manual de controle

#### ▼ Diretor comercial

TBD

##### ▪ Terceiros - Analistas de prospecção

Sales Impact

- Terceiros - Brookers Parceiros
  - Colliers
  - Outros
- Account manager - Agro (Silos, Armazéns)
  - TBD
- Account manager - Energia
  - TBD
- Account manager - Mineração
  - TBD
- Account manager - Industrial & Logística
  - TBD
- Account manager - Papel & Celulose
  - TBD
- Account manager - Educação
  - TBD
- Account manager - Saúde
  - TBD
- Account manager - Varejo (Big Box, Shopping Centers)
  - TBD
- Account manager - Vertical (Corporativo, Hotelaria)
  - TBD
- Account manager - Residencial\*
  - TBD
- Account manager - Infraestrutura (Estradas/ Pontes/Túneis, Ferrovias, ETA/ETE, Aduanas/Emissários, Portos/Aeroportos, Refinarias, etc.)
  - TBD
- AI agent - Prospecção
  - Identificar leads alinhados ao perfil estratégico da empresa
  - Enriquecer dados de leads (segmento, porte, localização, histórico)
  - Classificar leads por potencial de conversão
  - Priorizar contatos com maior probabilidade de fechamento
  - Automatizar cadências iniciais de contato
  - Atualizar status de leads no CRM
  - Identificar padrões de sucesso em prospecções anteriores

- **AI agent - Propostas técnica-comerciais**
  - Consolidar escopo técnico e comercial da proposta
  - Padronizar linguagem e estrutura das propostas
  - Verificar coerência entre escopo, preço e prazo
  - Identificar riscos contratuais recorrentes
  - Apoiar revisão final antes do envio ao cliente
  - Reduzir erros formais e omissões
  - Acelerar o ciclo de envio de propostas
  
- **AI agent - Account manager**
  - Consolidar histórico completo do cliente
  - Monitorar contratos, aditivos e oportunidades abertas
  - Sugerir ações de relacionamento e follow-ups
  - Identificar oportunidades de upsell e cross-sell
  - Alertar sobre riscos de desgaste no relacionamento
  - Apoiar preparação para reuniões com clientes
  - Preservar memória institucional do cliente
  
- ▼ **Gerente de orçamentos**  
Leandro Delecródio
  - **Orçamentistas de obras civis**  
Lucas Montemor
  - **Orçamentistas de instalações**  
TBD
  - **Orçamentistas de indiretos e impostos**  
TBD
  - **AI agent - Orçamentista**
    - Analisar históricos de custos e produtividade
    - Sugerir premissas orçamentárias mais aderentes
    - Identificar lacunas de escopo no orçamento
    - Comparar orçamento atual com obras similares
    - Alertar sobre margens abaixo do padrão esperado
    - Apoiar simulações de cenários de custo
    - Reduzir tempo de elaboração de orçamentos
  
- ▼ **Colliers - Marketing**  
Luciana Cruz

- Terceiro - Analistas de marketing  
TBD
- AI agent - Marketing
  - Produzir conteúdos técnicos e institucionais
  - Segmentar campanhas por público e mercado
  - Analisar desempenho de campanhas e conteúdos
  - Ajustar mensagens com base em dados reais
  - Apoiar branding técnico da empresa
  - Alimentar comercial com materiais relevantes
  - Automatizar publicações e relatórios
- ▼ Colliers - Gerente de Consultoria e Inteligência de Mercado (sugestão)  
Daniel Jackel
  - (Reforço) Analista de Mercado  
TBD
  - (Reforço) Consultor Técnico  
TBD
  - (Reforço) Analista Financeiro  
TBD
  - AI agent - Prospecção
    - Identificar leads alinhados ao perfil estratégico da empresa
    - Enriquecer dados de leads (segmento, porte, localização, histórico)
    - Classificar leads por potencial de conversão
    - Priorizar contatos com maior probabilidade de fechamento
    - Automatizar cadências iniciais de contato
    - Atualizar status de leads no CRM
    - Identificar padrões de sucesso em prospecções anteriores
  - AI agent - Orçamentista
    - Analisar históricos de custos e produtividade
    - Sugerir premissas orçamentárias mais aderentes
    - Identificar lacunas de escopo no orçamento
    - Comparar orçamento atual com obras similares
    - Alertar sobre margens abaixo do padrão esperado
    - Apoiar simulações de cenários de custo
    - Reduzir tempo de elaboração de orçamentos
- ▼ Diretor de Engenharia de Projetos  
TBD

▼ Gerente de Engenharia de Projetos Cívicos

TBD

- Terceiro - Consultores técnicos - Geotécnica  
Neosolos + TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Terraplanagem e drenagem  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Fundações  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Estruturas em concreto armado  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Estruturas em aço  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Estruturas em madeira engenheirada  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Impermeabilização  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Vedações  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Coberturas  
TBD

▼ Gerente de Engenharia de Projetos de Instalações

TBD

- Terceiro - Consultores técnicos - Elétrica - Alta tensão  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Elétrica - Média e baixa tensão  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Hidráulica  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Ar-comprimido e gases especiais  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Soldagem  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Voz e dados  
TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - BMS e automação  
TBD

- Terceiro - Consultores técnicos - Ar-condicionado e climatização  
Termodatta + TBD
- Terceiro - Consultores técnicos - Mecânica e instalações especiais  
TBD
- AI agent - Projetos
  - Apoiar análise e consulta de projetos técnicos
  - Identificar interferências recorrentes entre disciplinas
  - Facilitar consultas técnicas rápidas em obra
  - Preservar histórico de revisões e decisões
  - Apoiar compatibilizações preliminares
  - Reduzir dependência de consultas manuais
  - Apoiar resolução de dúvidas de execução
- ▼ Diretor de construção  
TBD
- ▼ (Replicável) Gerente de contrato / Engenheiros residentes  
TBD
  - ▼ Engenheiro residente
    - ▼ Engenheiros civis  
Darley Silva
      - Mestres de obras  
TBD
      - AI agent - Projetos
    - ▼ Engenheiros de instalações  
TBD (Alexandro?)
      - ▼ Supervisor de instalações elétricas  
TBD - Pref. Contratação Local
        - Eletricista (próprio)\*  
TBD
        - Terceiro - Instalações elétricas
        - Terceiro - Instalações de voz e dados
        - Terceiro - Instalações de BMS e automação
      - ▼ Supervisor de instalações hidráulicas e hidrossanitárias  
TBD - Pref. Contratação Local
        - Terceiro - Instalações hidrossanitárias

- Terceiro - Instalações hidráulicas industriais
- Terceiro - Ar-comprimido
- Terceiro - Instalações de gases especiais
- ▼ Supervisor de instalações de ar-condicionado  
TBD
  - Terceiro - Instalações de ar-condicionado e climatização
- ▼ Supervisor de instalações mecânicas e especiais  
TBD
  - Terceiro - Instalações de máquinas e equipamentos industriais
- AI agent - Projetos
- ▼ Engenheiros de planejamento e controle  
TBD
  - Analistas de planejamento e controle  
TBD
  - AI agent - Planejador de obras
  - AI agent - Controlador de obras
    - Consolidar dados de avanço físico e financeiro
    - Identificar desvios de prazo e custo
    - Gerar alertas gerenciais antecipados
    - Apoiar análises de desempenho da obra
    - Cruzar medições com execução real
    - Facilitar relatórios gerenciais
    - Reduzir esforço manual de controle
- ▼ Comprador (campo)  
TBD
  - Analista de compras  
TBD - Pref. Contratação Local
  - Analista de almoxarifado  
TBD - Pref. Contratação Local
  - AI agent - Compras
  - AI agent - Almox

- Al agent - Almox
  
- ▼ Engenheiros de QSMS  
TBD
  - ▼ Técnicos de qualidade  
TBD - Pref. Contratação Local
    - Al agent - Qualidade
  - ▼ Técnicos de segurança do trabalho  
TBD - Pref. Contratação Local
    - Al agent - Técnico de segurança do trabalho
  - ▼ Terceiro - Médicos/enfermeiros do trabalho
    - Al agent - Saúde ocupacional
  - ▼ Técnicos de meio ambiente
    - Al agent - Meio ambiente
  
- ▼ Administrativos de obra  
TBD
  - ▼ Analista de recursos humanos (se necessário)  
TBD - Pref. Contratação Local
    - Al agent - Recrutamento e seleção
  - ▼ Analista financeiro  
TBD - Pref. Contratação Local
    - Al agent - Financeiro
  
- (Replicável) Gerente de contrato / Engenheiros residentes  
TBD
  
- ▼ Gerente de pós-obra e up-sell  
TBD
  - Engenheiros civis\* (recursos da Construção)
  - Engenheiros de instalações\* (recursos da Construção)
  - Engenheiros de QSMS\* (recursos da Construção)
  - Administrativos de obra\* (recursos da Construção)
  - Comprador de campo\* (recursos da Construção)

- AI agent - Pós-obra
  - Consolidar histórico completo da obra
  - Apoiar atendimento de garantias
  - Identificar causas recorrentes de chamados
  - Apoiar gestão de pós-entrega
  - Alimentar lições aprendidas
  - Reduzir custos pós-obra
  - Preservar memória técnica do projeto

▼ Head de suprimentos

TBD

- Compradores de commodities  
TBD
- Analista de homologação de fornecedores  
TBD
- Compradores de materiais  
TBD
- Compradores de serviços  
TBD
- AI agent - Compras
  - Apoiar análise de propostas recebidas
  - Identificar desvios de preço e escopo
  - Avaliar histórico de fornecedores
  - Apoiar decisões de contratação
  - Reduzir risco de compras inadequadas
  - Facilitar equalizações técnicas
  - Preservar dados históricos de compras

▼ Gerente de logística e transporte

TBD

- Analistas de logística  
TBD
- Analistas de transporte  
TBD

- **AI agent - Logística e transporte**
  - Otimizar rotas e prazos de entrega
  - Identificar gargalos logísticos
  - Apoiar planejamento de frentes de obra
  - Reduzir atrasos por falhas de transporte
  - Monitorar entregas críticas
  - Integrar logística com produção
  - Apoiar tomada de decisão operacional
  
- **AI agent - Almox**
  - Controlar entradas e saídas de materiais
  - Monitorar níveis de estoque
  - Identificar desperdícios e perdas
  - Apoiar rastreabilidade de materiais
  - Integrar dados com suprimentos
  - Apoiar planejamento de consumo
  - Reduzir faltas de material

▼ **Head administrativo**

Cristiane Soares

▼ **Colliers - Gente & Gestão**

Camila Silva

- **(Reforço) Analistas de recrutamento e seleção**  
TBD
  
- **AI agent - Recrutamento e seleção**
  - Triar currículos automaticamente
  - Classificar candidatos por aderência ao perfil
  - Apoiar mobilização rápida de equipes
  - Reduzir tempo de contratação
  - Padronizar critérios de seleção
  - Apoiar registros administrativos
  - Integrar dados com RH corporativo

- ▼ **(Reforço) Analista de departamento pessoal\***  
TBD

- Terceiro - Analistas de folha de pagamento e benefícios  
Paycom
- AI agent - Departamento pessoal
  - Automatizar conferências de folha
  - Apoiar cumprimento do eSocial
  - Reduzir erros trabalhistas
  - Facilitar rotinas administrativas de DP
  - Apoiar auditorias trabalhistas
  - Liberar RH para atividades estratégicas
  - Reduzir risco de passivo trabalhista
- ▼ Coordenador de DHO\*
  - Analistas de desenvolvimento, avaliação e treinamentos
  - AI agent - DHO
    - Apoiar gestão de PDIs
    - Identificar lacunas de competência
    - Sugerir trilhas de desenvolvimento
    - Consolidar dados de desempenho
    - Apoiar decisões de capacitação
    - Facilitar relatórios de desenvolvimento
    - Apoiar crescimento estruturado do time
- ▼ Colliers - Financeiro  
Rodrigo Eisenbraun
  - (Reforço) Analista financeiro  
TBD
  - Terceiros - Analistas contábeis  
Conecta Contabilidade
  - AI agent - Financeiro
    - Consolidar notas fiscais e medições
    - Identificar inconsistências financeiras
    - Apoiar previsibilidade de caixa da obra
    - Facilitar interface com financeiro corporativo
    - Reduzir retrabalho administrativo
    - Apoiar controle de compromissos
    - Gerar alertas financeiros

- **AI agent - Contábil**
  - Consolidar lançamentos contábeis
  - Identificar inconsistências contábeis
  - Apoiar fechamentos mensais e anuais
  - Facilitar auditorias externas
  - Reduzir esforço manual
  - Aumentar confiabilidade dos dados
  - Apoiar análises financeiras
  
- ▼ **Terceiros - Legal especializ. Construção Civil**  
TBD (Adriana Pierangeli)
  - **Terceiros - Advogados (suporte)**  
TBD
  
  - **Terceiros - Analistas de compliance (suporte)**
  
  - **AI agent - Legal**
    - Analisar contratos, NDAs e aditivos
    - Identificar cláusulas de risco
    - Monitorar prazos contratuais críticos
    - Apoiar decisões jurídicas rápidas
    - Facilitar padronização contratual
    - Preservar histórico jurídico
    - Reduzir risco de disputas
  
- **AI agent - Compliance**
  - Monitorar aderência a políticas internas
  - Apoiar auditorias e controles
  - Identificar riscos de não conformidade
  - Facilitar governança corporativa
  - Automatizar verificações recorrentes
  - Apoiar relatórios de compliance
  - Reduzir exposição a riscos regulatórios
  
- ▼ **Gerente de QSMS**  
TBD
  - **Terceiros - Coordenador de qualidade**  
TBD

- **AI agent - Qualidade**
  - Consolidar registros de inspeções e ensaios
  - Identificar padrões de não conformidade
  - Apoiar análise de causas recorrentes
  - Facilitar rastreabilidade de qualidade
  - Apoiar auditorias internas e externas
  - Reduzir retrabalho por falhas repetidas
  - Apoiar tomada de decisão técnica
  
- **Terceiros - Coordenador de segurança do trabalho**  
TBD
  
- **AI agent - Técnico de segurança do trabalho**
  - Analisar registros de incidentes e quase-acidentes
  - Identificar padrões de risco recorrentes
  - Sugerir ações preventivas
  - Apoiar planejamento de segurança
  - Monitorar indicadores de SST
  - Facilitar relatórios legais e gerenciais
  - Reduzir atuação apenas reativa
  
- **Terceiros - Coordenador de saúde ocupacional**  
TBD
  
- **AI agent - Saúde ocupacional**
  - Consolidar dados de afastamentos e exames
  - Identificar riscos de saúde recorrentes
  - Apoiar gestão preventiva de saúde
  - Facilitar controle de conformidade legal
  - Apoiar análises de impacto ocupacional
  - Reduzir passivo trabalhista
  - Apoiar relatórios de saúde
  
- **Terceiros - Coordenador de meio ambiente**  
TBD

- AI agent - Meio ambiente
  - Monitorar requisitos e condicionantes ambientais
  - Consolidar registros de resíduos e impactos
  - Identificar desvios ambientais recorrentes
  - Apoiar relatórios ambientais
  - Alertar sobre riscos de não conformidade
  - Apoiar auditorias ambientais
  - Facilitar gestão ambiental da obra

- ▼ Head de tecnologia da informação  
TBD

- ▼ Colliers - Tecnologia da Informação  
Michael Sousa

- Terceiros - Analistas de infraestrutura  
TBD
    - Terceiros - Analista de segurança da informação e controle de acesso  
TBD
    - Terceiros - Analistas de suporte  
TBD

- ▼ Terceiros - AI Driven  
Anouk (Pedro Villa)

- Terceiros - Analistas de ciências de dados  
Anouk
    - Terceiros - Analistas de desenvolvimento  
Anouk
    - Terceiros - Analistas de business intelligence  
Anouk

- ▼ **Legenda:**

- Contratação futura
- Terceiro / Parceiro
- AI agent
- Colliers - Compartilhamento de estrutura / recursos